



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ  
ЛЕНИНСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ КРЫМ

П Р И К А З

30.04. 2020 г.

№ 141

пгт Ленино

*Об утверждении Дорожной карты «Перевод общеобразовательных учреждений, расположенных на территории муниципального образования Ленинский район, показывающих низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования»*

Во исполнение письма Министерства образования, науки и молодежи Республики Крым от 16.04.2020 г. № 01-14/1352, руководствуясь методическими рекомендациями «О работе общеобразовательных организаций, показывающих низкие образовательные результаты, по переходу в эффективный режим функционирования» как приложением к письму Государственного казенного учреждения Республики Крым «Информационно-методический, аналитический центр» от 11.03.2019 г. № 01-13/30, пунктом 3.3 приказа Управления образования Администрации Ленинского района от 30.12.2020 г. № 532 «Об утверждении Дорожной карты «Организация и функционирование муниципальной системы оценки качества образования на территории муниципального образования Ленинский район в 2020 году», с целью реализации комплекса мероприятий по переводу муниципальных общеобразовательных учреждений с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования, разработки механизмов их адресной поддержки

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Дорожную карту «Перевод общеобразовательных учреждений, расположенных на территории муниципального образования Ленинский район, показывающих низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования» (далее – Дорожная карта) (приложение 1).

2. Назначить муниципальным координатором реализации Дорожной карты начальника отдела общего образования и защиты детства Мельник Ю.А.

3. Назначить ответственным за организацию сопровождения мероприятий в рамках реализации Дорожной карты (включая возможность проведения методической и консультационной работы с администрацией и педагогическими работниками общеобразовательных учреждений, в том числе в дистанционном режиме) начальника Муниципального казенного учреждения «Информационно-методический центр» Ленинского района Глинскую Т.Н.

4. Утвердить перечень муниципальных общеобразовательных учреждений, включенных в реестр образовательных организаций Республики Крым с низкими образовательными результатами, подготовленный Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки по итогам комплексного анализа результатов оценочных процедур за два года (приложение 2).

5. Отделу общего образования и защиты детства Управления образования Администрации Ленинского района (Мельник Ю.А.) в срок до 20.08.2020 г. осуществить внешнюю оценку содержания проектов Программ перехода общеобразовательных учреждений с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования.

6. Муниципальному казенному учреждению «Информационно-методический центр» Ленинского района (Глинская Т.Н.):

6.1. Провести мероприятия по диагностике профессиональных дефицитов педагогических работников в общеобразовательных учреждениях с низкими образовательными результатами.

6.2. Организовать адресное повышение квалификации педагогических работников общеобразовательных учреждений с низкими образовательными результатами.

6.3. В срок до 01.10.2020 г. провести мониторинг результативности реализации комплекса мероприятий, направленных на достижение положительной динамики образовательных результатов обучающихся общеобразовательных учреждений с низкими образовательными результатами.

7. Руководителям общеобразовательных учреждений:

7.1. Обеспечить выполнение Дорожной карты в полном объеме и установленные сроки в соответствии с компетенцией.

7.2. Провести анализ внутренних и внешних причин низких результатов, сформировать позицию педагогического коллектива по целеполаганию в вопросах повышения качества образования, определить реалистичные задачи и первоочередные мероприятия ближайшего развития.

7.3. Разработать схемы возможной организации дополнительных занятий (в том числе в дистанционной форме) с обучающимися с низким уровнем подготовки.

7.4. В срок до 25.05.2020 г. локальным актом утвердить состав и функциональные обязанности рабочей группы по разработке Программы перехода общеобразовательного учреждения в эффективный режим функционирования, план работы группы.

7.5. В срок до 01.08.2020 г. предоставить в отдел общего образования и защиты детства:

- проект Программы перехода общеобразовательного учреждения в эффективный режим функционирования для проведения внешней оценки содержания проекта Программы;

- информацию о результатах проведения внутренней оценки (самооценки) проекта Программы перехода общеобразовательного учреждения в эффективный режим функционирования.

7.6. В срок до 30.08.2020 г. локальным актом утвердить Программу перехода общеобразовательного учреждения в эффективный режим функционирования.

7.7. Обеспечить проведение мониторинга эффективности реализации Программы перехода общеобразовательного учреждения с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования в соответствии с локальным актом общеобразовательного учреждения, регламентирующим процедуры системы оценки качества образования.

8. Контроль за выполнением приказа возложить на начальника отдела общего образования и защиты детства Мельник Ю.А.

**Заместитель начальника  
Управления образования**



**С.А.Козьмина**

Приложение 1  
к приказу Управления образования  
Администрации Ленинского района  
от 30.04.2020 г. № 141

**ДОРОЖНАЯ КАРТА**  
«Перевод общеобразовательных учреждений, расположенных на территории муниципального образования Ленинский район, показывающих низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования»

№ п/п	Мероприятие	Срок реализации	Ответственные	Результат
<b>I. Аналитические, организационные мероприятия</b>				
1.1	Создание координационной группы для реализации мероприятий по поддержке общеобразовательных учреждений, показывающих низкие образовательные результаты, и их переводу в эффективный режим функционирования с привлечением руководителей опорных общеобразовательных учреждений с высокими образовательными результатами, руководителей районных методических объединений учителей-предметников	Май 2020 г.	ОУО, ИМЦ, ОО	Локальный акт о создании координационной группы для реализации мероприятий по поддержке общеобразовательных учреждений, показывающих низкие образовательные результаты, и их переводу в эффективный режим функционирования
1.2	Проведение педагогического аудита с целью детализации причин попадания общеобразовательных учреждений в целевую группу контроля на муниципальном и региональном уровне	Май 2020 г.	ОУО, ИМЦ, ОО	Детальный анализ показателей оценки качества образования в разрезе общеобразовательного учреждения
1.3	Проведение мониторинга динамики учебных достижений обучающихся и качества образовательного процесса общеобразовательных учреждений с низкими образовательными результатами с учетом результативности	Май – июнь 2020 г.	ИМЦ, ОО	Локальный акт о результатах мониторинга динамики учебных достижений обучающихся и качества образовательного процесса общеобразовательных учреждений с

	внутренних и внешних оценочных процедур				низкими образовательными результатами
1.4	<p>Определение перечня опорных образовательных учреждений, выступающих в качестве площадок успешной практики, для выполнения функций методического сопровождения и консультирования руководителей и педагогических работников образовательных учреждений с низкими образовательными результатами</p>	Май 2020 г.	ОУО, ИМЦ	Создание сети опорных образовательных учреждений со статусом стажировочных площадок	
1.5	<p>Обеспечение нормативно-правовых, финансовых, организационных и кадровых условий для создания сетевых объединений образовательных учреждений с низкими образовательными результатами с опорными образовательными учреждениями с целью обмена опытом между администрацией и педагогами образовательных учреждений</p>	Май – июль 2020 г.	ОУО, ИМЦ, ОО	Сетевое взаимодействие образовательных учреждений с низкими образовательными результатами с опорными образовательными учреждениями	
1.6	<p>Разработка Программы перехода образовательного учреждения в эффективный режим функционирования, предусматривающей следующие разделы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- титульный лист Программы;</li> <li>- паспорт Программы;</li> <li>- аналитическая справка о состоянии и перспективах развития образовательного учреждения;</li> <li>- цели и задачи Программы и общая стратегия их реализации в образовательном учреждении;</li> <li>- план программных мер, действий, мероприятий, обеспечивающих переход образовательного учреждения эффективный режим функционирования;</li> <li>- описание ожидаемых результатов и целевых</li> </ul>	Май–август 2020 г.	ОО	Реализация Программ перехода образовательных учреждений в эффективный режим функционирования для повышения качества образования и выравнивания образовательных результатов	

	<p>индикаторов – измеряемые количественные показатели решения поставленных задач и хода реализации Программы по годам; - механизм управления реализацией Программы; - приложения (при необходимости)</p>			
1.7	<p>Оценка хода реализации мероприятий, предусмотренных Программой перехода общеобразовательного учреждения с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования, с целью отслеживания изменений по выбранным показателям качества и анализа динамики изменений для каждого выбранного показателя за период реализации</p>	<p>Постоянно</p>	<p>ОО</p>	<p>Внесение корректив в содержание Программы по итогам мониторинга</p>
1.8	<p>Внесение изменений в локальные акты по вопросам оплаты труда педагогических работников в части регламентирования порядка учета времени на индивидуальные занятия с отстающими обучающимися, на обмен опытом, на совместное планирование и анализ практики с другими педагогическими работниками</p>	<p>Май – июль 2020 г.</p>	<p>ОО</p>	<p>Локальный акт по вопросам оплаты труда педагогических работников в части регламентирования порядка учета времени на индивидуальные занятия с отстающими обучающимися, на обмен опытом, на совместное планирование и анализ практики с другими педагогическими работниками</p>
1.9	<p>Проведение мониторинга результативности реализации комплекса мероприятий, направленных на достижение положительной динамики образовательных результатов обучающихся общеобразовательных учреждений с низкими образовательными результатами</p>	<p>Сентябрь – октябрь 2020 г.</p>	<p>ОУО, ИМЦ, ОО</p>	<p>Снижение доли общеобразовательных учреждений с низкими образовательными результатами</p>
1.10	<p>Анализ практик общеобразовательных учреждений целевой группы по переходу в режим эффективного функционирования</p>	<p>В течение года</p>	<p>ОУО, ИМЦ</p>	<p>Перечень ресурсов общеобразовательных учреждений, эффективно работающих по данному направлению</p>

**II. Мероприятия по укреплению кадрового потенциала общеобразовательных учреждений с низкими образовательными результатами**

2.1	<p>Подготовка экспертов-консультантов опорных общеобразовательных учреждений, выступающих в качестве площадок успешной практики, для выполнения функций методического сопровождения и консультирования руководителей и педагогических работников общеобразовательных учреждений с низкими образовательными результатами</p>	<p>Май 2020 г.</p>	<p>ИМЦ, ОО</p>	<p>Изучение профессиональных трудностей педагогов, выявление проблем в деятельности педагога, работающего в общеобразовательном учреждении с низкими образовательными результатами; помощь учителям в разработке и апробации учебных занятий с использованием новых технологий, форм и методов обучения, оказание помощи педагогу в осознании своих профессиональных трудностей и проблем</p>
2.2	<p>Реализация мер стимулирования и поддержки участия педагогов и обучающихся общеобразовательных учреждений в конкурсах и межшкольных проектах муниципального и регионального уровней</p>	<p>Постоянно</p>	<p>ОУО, ИМЦ, ОО</p>	<p>Увеличение процентного показателя участия педагогов и обучающихся общеобразовательных учреждений в конкурсах и межшкольных проектах муниципального и регионального уровней</p>
2.3	<p>Информационно-методическое сопровождение деятельности педагогов, информирование о современных требованиях к деятельности педагога, опыте других образовательных организаций; об эффективных подходах, формах и методах организации деятельности обучающихся; организация информационного обмена между специалистами; применение разнообразных форм информационно-методического сопровождения (семинары, консультации специалистов, методические выставки, создание информационного банка педагогического опыта)</p>	<p>Постоянно</p>	<p>ИМЦ, ОО</p>	<p>Реализация информационно-методического сопровождения деятельности педагогов</p>

2.4	<p>работы, обеспечение методическими разработками и др.)</p> <p>Консультативно-методическое сопровождение деятельности педагогов, тренинговые группы с учетом профессиональных, квалификационных и личностных особенностей педагогов; помощь в решении конкретной методической проблемы, в разработке новой образовательной технологии, в проведении комплексного анализа и оценки результатов профессиональной деятельности; консультирование по вопросам разработки и использования компьютерных программ, создания баз данных и др.; взаимное обучение специалистов с максимальным использованием активных развивающих методов практического освоения конкретных приемов; мероприятия по обмену опытом – открытые занятия, взаимопосещение занятий, мастер-классы, профессиональные тренинги, обучающие игры, конкурсы, семинары, творческие отчеты, кураторская методика и т.д.</p>	Постоянно	ИМЦ, ОО	<p>Реализация методического сопровождения деятельности педагогов</p> <p>консультативно-методического сопровождения деятельности педагогов</p>
2.5	<p>Учебно-методическое сопровождение деятельности педагогов через обогащение методического арсенала, формирование дополнительных компетенций, восполнение имеющихся дефицитов предметных и технологических знаний, развитие опыта решения профессиональных задач в ходе различного рода обсуждений и бесед специалистов, консультаций с экспертами</p>	Постоянно	ИМЦ, ОО	<p>Реализация учебно-методического сопровождения деятельности педагогов</p>
2.6	<p>Реализация программ повышения квалификации, направленных на повышение компетентности</p>	Постоянно	ИМЦ, ОО	<p>Адресная методическая поддержка, повышение профессиональной</p>



	педагогов общеобразовательных учреждений целевой группы, а также программ повышения квалификации для руководителей общеобразовательных учреждений целевой группы			компетентности администрации и педагогических работников общеобразовательных учреждений
<b>III. Финансовые механизмы поддержки общеобразовательных учреждений с низкими образовательными результатами</b>				
3.1	Реализация в рамках муниципальных программ адресных мер по доведению ресурсной базы общеобразовательных учреждений с низкими образовательными результатами до среднего уровня по муниципальному образованию	Постоянно	ОУО, ОО	Усовершенствование ресурсной базы общеобразовательных учреждений
3.2	Обеспечение распределения стимулирующих выплат педагогам с учетом показателей, характеризующих результативность индивидуальной работы с обучающимися (индивидуальный прогресс обучающихся, приобретение профессиональных компетенций, повышающих качество преподавания)	Постоянно	ОО	Использование механизмов материального стимулирования

Условные сокращения:

ОУО – Управление образования Администрации Ленинского района;

ОО – общеобразовательное учреждение;

ИМЦ – Муниципальное казенное учреждение «Информационно-методический центр» Ленинского района

Приложение 2  
к приказу Управления образования  
Администрации Ленинского района  
от 30.04. 2020 г. № 141

Перечень муниципальных общеобразовательных учреждений, включенных в реестр образовательных организаций Республики Крым с низкими образовательными результатами, подготовленный Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки по итогам комплексного анализа результатов оценочных процедур за два года (2018, 2019 гг.)

№ п/п	Наименование общеобразовательного учреждения
1	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Батальненская средняя общеобразовательная школа" Ленинского района Республики Крым"
2	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Белинская основная общеобразовательная школа" Ленинского района Республики Крым"
3	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Войковская средняя общеобразовательная школа" Ленинского района Республики Крым"
4	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Глазовская средняя общеобразовательная школа" Ленинского района Республики Крым"
5	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Заветненская средняя общеобразовательная школа" Ленинского района Республики Крым"
6	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Калиновская средняя общеобразовательная школа" Ленинского района Республики Крым"
7	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Красногорская средняя общеобразовательная школа" Ленинского района Республики Крым"
8	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Марфовская средняя общеобразовательная школа" Ленинского района Республики Крым"
9	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Щёлкинская средняя общеобразовательная школа №2 " Ленинского района Республики Крым"
10	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Останинская средняя общеобразовательная школа" Ленинского района Республики Крым"
11	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Приозёрненская средняя общеобразовательная школа " Ленинского района Республики Крым"
12	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Семисотская средняя общеобразовательная школа" Ленинского района Республики Крым"
13	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Уваровская средняя общеобразовательная школа" Ленинского района Республики Крым"
14	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Челядиновская основная общеобразовательная школа" Ленинского района Республики Крым"
15	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Чистопольская средняя общеобразовательная школа" Ленинского района Республики Крым"